

## مدیریت HSE پیمانکاران در صنعت آب و فاضلاب

محمد خانی، اکبر محمدزاده

### چکیده:

**مقدمه و اهمیت موضوع:** اگرچه پیمانکار مسئولیت اولیه را در ایمنی کارکنانش بر عهده دارد اما کارفرما نیز مسئولیت دارد تا با نظارت کامل بر فعالیت های پیمانکار و تجزیه تحلیل آنها از نقطه نظر ایمنی از بروز حوادث و آسیب های احتمالی جلوگیری کند. با توجه به تجربه های تلخ گذشته ثابت شده است که عملکرد ایمنی موسسات پیمانکاری نسبت به عملکرد کارفرما از درجه پایین تری برخوردار می باشد. در گذشته ای نه چندان دور مدیریت ایمنی و بهداشت به ویژه در کارگاه های ساختمانی پیمانکاران صنعت آب و فاضلاب آن چنان سازماندهی شده و رضایت بخش نبود. عوامل مختلفی از قبیل تجربه کم در زمینه الزامات ایمنی کارگاه ها و محل های اجرای پروژه ها، کم توجهی پیمانکاران و نبود آموزش مناسب نسبت به مسایل ایمنی و بهداشت سبب این وضعیت شده بود. لذا با توجه به گستردگی اجرای طرح های آب و فاضلاب در کشور و در نتیجه روند رو به رشد فعالیت پیمانکاران این صنعت، لازم بود در راستای حفظ سلامت، ایمنی و آسایش کارگران و مردم، مسئولین توجه بیشتری به رعایت استانداردهای اجرایی فعالیت های عمرانی شرکت های آب و فاضلاب داشته باشند و آنچه در این رابطه نمود داشت، چگونگی مدیریت پیمانکاران بود.

با عنایت به مطالب یاد شده، شرکت مهندسی آب و فاضلاب کشور به عنوان یک شرکت مادر تخصصی در پی ایجاد دستورالعمل اجرایی ایمنی در پروژه های عمرانی از سال ۱۳۸۸ توجه دقیقی به بحث مدیریت ایمنی پیمانکاران کرد.

**نتایج و بحث:** در این مقاله سعی گردیده که به صورت مطالعه موردی روند پیاده سازی مدیریت ایمنی و بهداشت پیمانکاران در تمامی مراحل پروژه عمرانی اعم از مناقصه، اقدامات پیش از شروع کار و به هنگام کار، هنگام برچیدن کارگاه و ارزیابی نهایی پیمانکار پروژه از نظر ایمنی و بهداشت بعد از اتمام پروژه که در شرکت آب و فاضلاب استان آذربایجان شرقی انجام می گیرد، تشریح گردد. در نهایت در پی یافتن مشکلات و کاستی های موجود در این زمینه بوده؛ و با ارائه راهکارهایی که منتج به کاهش حوادث کاری، خسارت و حذف مخاطرات پروژه های عمرانی شرکت می شود، موجب بهبود وضعیت ایمنی پیمانکاران گردد.

**نتیجه گیری:** تجربه حاصله بازگویی آن است که با ارزیابی بموقع و مناسب ایمنی و بهداشت پیمانکاران در تمامی مراحل کار از حوادث کاری که در محیط کار به وجود می آید کاسته می شود و این در پی ایجاد فرهنگ صحیح شعار "ایمنی همراه با کار"